



WINTER  
TRAINING  
2022

#CITIWINTERTRAINING

# Winter Training 2022

## Dia 5

CAMBRIDGE  
FAMILY ENTERPRISE GROUP®



# O Programa Winter Training 2022



# Agenda do dia



Abertura



Teste de Percepção e Atividade



Workshop: Os 6 Temas de John Davis (Tiziana Acquaviva)



ALMOÇO



Quiz



Encerramento do Programa – Winter Training 2022



# Teste de Percepção

Mandar mensagem para 3 ou 4 pessoas pedindo que respondam essas perguntas:

1. O que, na sua percepção, eu faço muito bem? E é um diferencial meu?
2. Se você fosse pedir uma ajuda para mim, qual seria?
3. Qual é uma situação que você lembra de mim? E por que?
4. Algum outro comentário ou feedback?

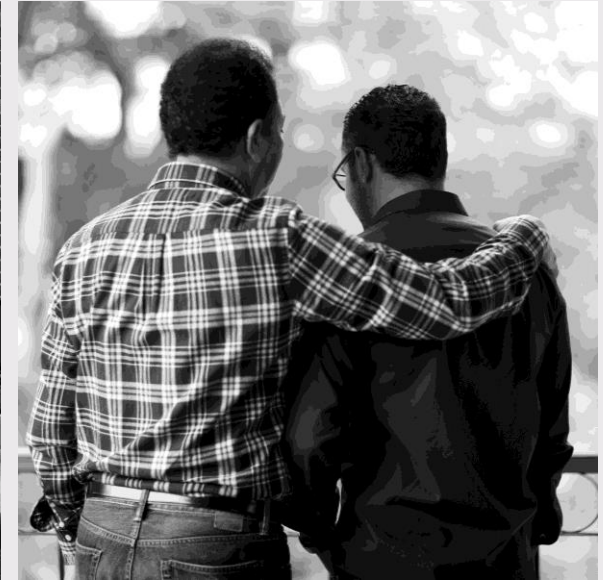


# Falar bem pelas costas

Vamos exercitar o feedback!

Nas costas de cada um, colar uma  
folha sulfite

Pegar post its e escrever pelo menos  
1 elogio para cada participante e colar  
na folha sulfite





# Perguntas e Respostas - Liderança



## Tiziana Acquaviva

Analista Sênior na Cambridge Family Enterprise Group.

Atua em programas de desenvolvimento individuais e coletivos, alinhamento entre gerações e jornadas de conhecimentos teóricos. E cuida também da estruturação de jornadas de conhecimentos teóricos e comportamentais.

Anteriormente, atuou na área de recrutamento e seleção com foco em *Executive Research and Operations* para grandes empresas brasileiras e em desenvolvimento de projetos internos para melhoria contínua.

Tiziana é graduada em psicologia pela PUC-SP e especializada em Liderança de Pessoas e Equipes pela University of Michigan (EUA). Também cursou extensão em Assessment e Desenvolvimento em Gestão de Pessoas pela PUC-SP e possui certificação em Facet5 e MBTI.

## Jogo “Papel da Liderança”

Jogaremos em pequenos grupos de 5 a 6 pessoas

### Início:

Qual(is) papel(is) de liderança eu exerço?

Q&A

Q&A

Q&A

CASE

Etapas que compõem uma rodada  
Vamos jogar entre 3 a 4 rodadas!!



Este livro analisa os resultados da aplicação da metodologia do diálogo intergeracional de John Davis, ao longo de dez anos, com os membros de famílias empresárias participantes do programa Families in Business, da Harvard Business School: os membros de famílias empresárias retratados têm entre 18 e 82 anos de idade.

# Seis Temáticas

# 1

## Educação

Buscar formal e informal, treinamento, desenvolvimento de habilidades, ganho de conhecimento e compartilhamento de informações

# 2

## Características Pessoais Essenciais

Comportamentos, compromissos, valores, crenças e padrões necessários para serem gestores, proprietários e membros.

# 3

## Governança

Atividades que estabilizam e facilitam a adaptabilidade na empresa, grupo ou família. Inclui definir papéis, autoridades, responsabilidades etc.

# 4

## Atividades de Desenvolvimento Individual

Construção de autoconsciência e compreensão de si mesmos e de suas responsabilidades. Inclui habilidades individuais, coaching etc.

# 5

## Experiências e Desafios

Estágios, job rotation, participação em conselhos fora da família e em projetos.

# 6

## Planejamento Sucessório

Processo de transição de liderança e propriedade, envolvendo ter responsabilidades e autoridade.

# Tiziana Acquaviva

Analista Sênior CFEG

[tacquaviva@cfeg.com](mailto:tacquaviva@cfeg.com)

Não esqueça de nos marcar nas redes sociais!

## #CITIWINTERTRAINING



@cambridgefeg | @citibrasil



@CambridgeFEG | @CitiBrasil



@CambridgeFEG | @CitiBrasil



WINTER  
TRAINING  
2022

#CITIWINTERTRAINING

Intervalo

**Almoço**

CAMBRIDGE  
FAMILY ENTERPRISE GROUP®



# Quiz - Mentimeter

Entrar no site e colocar o código

**4098 1448**

**Ou apontar no QR Code**

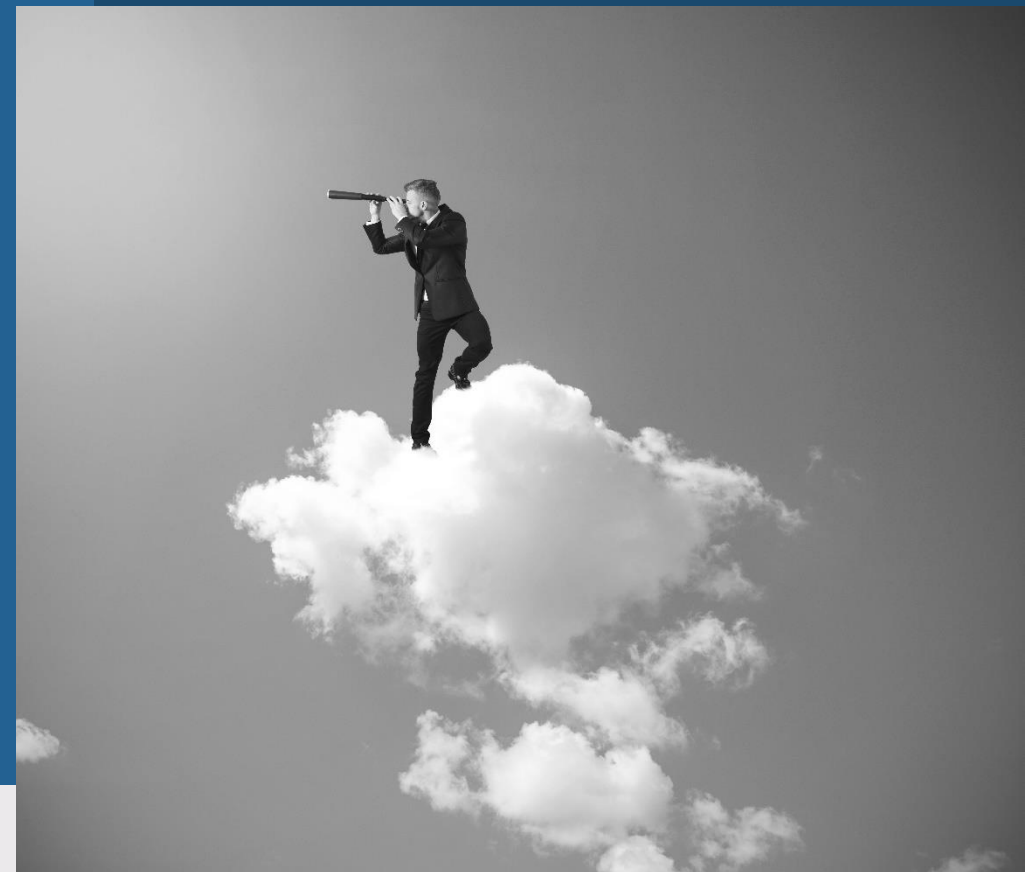
[www.menti.com](http://www.menti.com)





Como você está saindo daqui hoje?

O que você deixa para o grupo?





## Programa Aberto: De Herdeiro a Acionista

Encontros online (das 18h às 20h):  
8 e 17 de agosto e 13 de setembro.

Encontros presenciais, São Paulo:  
31 de agosto (14h às 18h),  
01 de setembro (09h às 18h) e  
02 de setembro (09h às 16h).

<https://go.educfeg.com.br/cfeg-dha>

 (11) 94235-4127



**Objetivo:** desenvolver as competências necessárias para a tomada de decisão como acionistas



**Temas abordados:** Governança, Equipes Eficazes, Estratégia de Acionista, ESG, Comunicação e Inovação



Facilitadores com experiência em famílias empresárias



**Público Alvo:** atuais e futuros acionistas que querem se preparar para tomar melhores decisões relacionadas a negócios, família e propriedade.

# Bruna Tokunaga

[btokunaga@cfeg.com](mailto:btokunaga@cfeg.com)

+55 (11) 98105-8680

# Halina Matos

[hmatos@cfeg.com](mailto:hmatos@cfeg.com)

+55 (11) 97646-1978

# Julia Santos

[jsantos@cfeg.com](mailto:jsantos@cfeg.com)

+55 (11) 99933-4125

Entre em contato conosco:

## Nossos contatos



@cambridgefeg | @brunatokunaga



@BrunaTokunaga | @HalinaMatos | @JuliaSantos



**Obrigada!**